

**Zweckverband Regionales Alterszentrum Embrachertal
8424 Embrach**

Finanz- und Aufgabenplan 2024

Abnahmebeschluss Betriebskommission	28.09.2023
Veröffentlichung	22.11.2023

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Erläuterungen zum Finanz- und Aufgabenplan	
1 Erläuterungen	2
Finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten	
2 Grundlagen	3 - 5
3 Prognosen	6
Planung	
4 Investitionsplanung	7
5 Planerfolgsrechnung	8
6 Planbilanz	9
7 Plangeldflussrechnung	10
8 Zusammenfassung	11

Kontakt

Zweckverband Regionales Alterszentrum Embrachertal
Stationsstrasse 33
8424 Embrach

Finanzvorsteher Roland Zehnder, Gemeinde Embrach

Erläuterungen

Prognosen - Erläuterungen zu den erwarteten Entwicklungen

Die Möblierung muss etappenweise erneuert werden, weshalb sie Jahr für Jahr auf der Investitionsplanung sind.
Spezifische Maschinen kommen an das Ende der Lebensdauer und verschieden Unterhaltsarbeiten und Erneuerungen werden tranchenweise über Jahre realisiert.

Investitionsplanung - Erläuterungen zu einzelnen Investitionsvorhaben

Kostenstelle	Objekt / Beschreibung	Erläuterung	Datum	Nutzungsdauer	Ab-schreibungs-satz in %	Anschaffungs-kosten	Ab-schreibungen für 2023
3050 Leitung Pflege	neue Schränke in Bewohnerzimmer 14 Stk.	Tranchenweiser Ersatz für die Schränke (aus den 80er Jahren)	01.06.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	65'000.00	3'791.65
3050 Leitung Pflege	Pflegebetten 5x	Tranchenweiser Ersatz für die Betten (aus den 80er Jahren)	01.04.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	20'000.00	1'500.00
3050 Leitung Pflege	Nachttischli	Tranchenweiser Ersatz (aus den 80er Jahren)	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	15'000.00	1'375.00
3050 Leitung Pflege	Topfspühlmaschinen 2 Stk	Ersatz, Ende Lebensdauer	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	30'000.00	2'750.00
3065 Lingerie	Waschmaschine für Lingerie	Ersatz für Maschine aus 2010	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	20'000.00	1'833.35
3820 Cafeteria	Kaffeevollautomat für Café 33	Ersatz für Maschine aus 2011	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	22'000.00	2'016.65
3030 Verwaltung	Wechsel Standort Coiffeursalon	Wechsel der Räumlichkeit, Anpassungen Installationen	01.02.2023	4 - 10 Jahre (10%)	10%	5'000.00	458.35
3030 Verwaltung	Wechsel Standort Coiffeursalon	Wechsel der Räumlichkeit, Inventarersatz aus den 90er Jahren	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	10'000.00	916.65
3030 Verwaltung	Erneuerung IT-Infrastruktur	Vertragserneuerung	01.06.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	100'000.00	5'833.35
3010 Gebäude	Ersatz Böden in Liften	Instandsetzung / Unterhalt / Werterhaltung	01.08.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	5'000.00	208.35
3010 Gebäude	Wasserenthärtungsanlage	Ersatz da Ende Lebensdauer	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	60'000.00	5'500.00
3010 Gebäude	Ersatz Innenbeleuchtung	2010/2011 eingebaute Leuchtmittel verursachen sehr hohe Wartungskosten	01.02.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	50'000.00	4'583.35
3010 Gebäude	Sanierung der Fenster BW-Zimmer Trakt West (3'600.- / Zi)	Fenster sind alt, nicht dicht, unschöner Anblick	01.05.2024	4 - 10 Jahre (10%)	10%	50'400.00	3'360.00
						452'400.00	34'126.70

Aufgabenplanung - Erläuterungen zur Aufgabenerfüllung und -entwicklung

Trakt West

Sicherstellung Unterhalt und Funktionalität des Traktes West auf 8 bis 10 Jahren unter Berücksichtigung der gesetzlichen Vorgaben und den Nutzungsbedürfnissen.

Trakt Ost

Sicherstellung des Unterhalts und der Werterhaltung des Traktes Ost auf rund 30 Jahren unter Berücksichtigung der gesetzlichen Vorgaben und den Nutzungsbedürfnissen.

Grundlagen

Name Zweckverband: **Zweckverband Regionales Alterszentrum Embrachertal**

Erstellungsdatum: 15.09.2023

1. Planjahr = Budgetjahr: **2024**

Kostenverteiler Erfolgsrechnung für Budget 2024

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. xx der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahl der Verbandsgemeinden am 31. Dezember des Vorjahres getragen. **Nein!**

Gemeinden **Einwohnerzahl**

Grundlagen - Erfolgsrechnung

	Rechnung 2022	Budget 2023	Budget 2024
30 Personalaufwand	7'075'568.94	7'568'800.00	7'835'160.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'720'496.88	1'831'450.00	2'069'640.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	456'001.75	450'256.00	475'691.06
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-3'376.30	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>9'248'691.27</i>	<i>9'850'506.00</i>	<i>10'380'491.06</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	9'384'042.30	9'774'403.00	10'295'247.00
43 Verschiedene Erträge	28'603.15	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	8'791.15	0.00	2'500.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>9'421'436.60</i>	<i>9'774'403.00</i>	<i>10'297'747.00</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	172'745.33	-76'103.00	-82'744.06
34 Finanzaufwand	0.00	5'000.00	9'000.00
44 Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
Ergebnis aus Finanzierung	0.00	-5'000.00	-9'000.00
Operatives Ergebnis	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06
	-0.00	-	
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (vor Kostenverteiler)	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06
keine Kostenverteilung	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06

Grundlagen - Investitionsrechnung

	Rechnung 2022	Budget 2023	Budget 2024
5 Investitionsausgaben	28'116.80	330'100.00	452'400.00
6 Investitionseinnahmen	0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen	28'116.80	330'100.00	452'400.00
Aufwertung Gebäude (Restatement)	0.00	0.00	0.00

Grundlagen - Bilanz

	31.12.2022	01.01.2022
10 Finanzvermögen	2'235'830.83	1'662'751.61
14 Verwaltungsvermögen	9'173'872.32	9'601'757.27
Total Aktiven	11'409'703.15	11'264'508.88
	-	-
20 Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	2'336'940.05	2'186'491.11
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'200'000.00	4'400'000.00
29 Eigenkapital	4'872'763.10	4'678'017.77
Total Passiven	11'409'703.15	11'264'508.88
	-	-

Prognosen

Prozentuale Entwicklung der wichtigsten Sachgruppen in der Erfolgsrechnung

Steigerung (+) / Senkung (-) in Prozent gegenüber dem Vorjahr

Aufwand	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027
30 Personalaufwand	7'835'160.00	1.5%	1.2%	1.0%
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'069'640.00	0.8%	0.8%	0.8%
34 Finanzaufwand	9'000.00	0.0%	0.0%	0.0%
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.0%	0.0%	0.0%
Ertrag				
42 Entgelte	10'295'247.00	0.7%	0.7%	0.7%
44 Finanzertrag	0.00	0.0%	0.0%	0.0%
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	2'500.00	0.0%	0.0%	0.0%

Zusätzliche einmalige/wiederkehrende Aufwände oder Erträge in der Erfolgsrechnung (Sprungkosten)

Steigerung (+) / Senkung (-) in Franken gegenüber dem Vorjahr

Aufwand	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027
30 Personalaufwand	7'835'160.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'069'640.00	0.00	0.00	0.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	475'691.06	-22'000.00	-22'000.00	-22'000.00
34 Finanzaufwand	9'000.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	0.00	0.00	0.00	0.00
Ertrag				
42 Entgelte	10'295'247.00	0.00	0.00	0.00
43 Verschiedene Erträge	0.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
44 Finanzertrag	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	2'500.00	500.00	500.00	500.00

Investitionsplanung

Nr.	Investitionsvorhaben	Nutzungs- dauer	Nutzungs- beginn	Investitionsausgaben (+) / Investitionseinnahmen (-)					
				Anlagen im Bau bis 2025	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027	Folgejahre ab 2027	Total
Hochbauten (Sachgruppe IR 5040)									
1		20	2025		200'000				200'000
2		20	2026			190'000			190'000
3		20	2027				190'000		190'000
4		20	2028					190'000	190'000
5									0
...									0
Tiefbauten (Sachgruppe IR 5030)									
6									0
7									0
8									0
9									0
10									0
...									0
Mobilien (Sachgruppe IR 5060)									
11		10	2025		160'000				160'000
12		10	2026			170'000			170'000
13		10	2027				170'000		170'000
14		10	2028					170'000	170'000
15									0
...									0
Total				-	360'000	360'000	360'000	360'000	1'440'000

Planerfolgsrechnung

	Rechnung 2022	Budget 2023	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027
30 Personalaufwand	7'075'568.94	7'568'800.00	7'835'160.00	7'952'690.00	8'048'120.00	8'128'600.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'720'496.88	1'831'450.00	2'069'640.00	2'086'200.00	2'102'890.00	2'119'710.00
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	456'001.75	450'256.00	475'691.06	479'691.06	484'191.06	488'691.06
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-3'376.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Gemeinden)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>9'248'691.27</i>	<i>9'850'506.00</i>	<i>10'380'491.06</i>	<i>10'518'581.06</i>	<i>10'635'201.06</i>	<i>10'737'001.06</i>
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	9'384'042.30	9'774'403.00	10'295'247.00	10'367'310.00	10'439'880.00	10'512'960.00
43 Verschiedene Erträge	28'603.15	0.00	0.00	2'500.00	2'500.00	2'500.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Gemeinden)	8'791.15	0.00	2'500.00	3'000.00	3'500.00	4'000.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>9'421'436.60</i>	<i>9'774'403.00</i>	<i>10'297'747.00</i>	<i>10'372'810.00</i>	<i>10'445'880.00</i>	<i>10'519'460.00</i>
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	172'745.33	-76'103.00	-82'744.06	-145'771.06	-189'321.06	-217'541.06
34 Finanzaufwand	0.00	5'000.00	9'000.00	9'000.00	9'000.00	9'000.00
44 Finanzertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ergebnis aus Finanzierung	0.00	-5'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00	-9'000.00
Operatives Ergebnis	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
90 Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06
keine Kostenverteilung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
90 Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	172'745.33	-81'103.00	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06

Planbilanz

	Bilanz 2022	Planbilanz 2023	Planbilanz 2024	Planbilanz 2025	Planbilanz 2026	Planbilanz 2027
10 Finanzvermögen	2'235'830.83	2'074'883.83	1'806'430.83	1'571'350.83	1'297'220.83	999'370.83
14 Verwaltungsvermögen	9'173'872.32	9'053'716.32	9'030'425.26	8'910'734.21	8'786'543.15	8'657'852.09
Aktiven	11'409'703.15	11'128'600.15	10'836'856.09	10'482'085.04	10'083'763.98	9'657'222.92
20 Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'200'000.00	4'000'000.00	3'800'000.00	3'600'000.00	3'400'000.00	3'200'000.00
29 Eigenkapital	4'872'763.10	4'791'660.10	4'699'916.04	4'545'144.99	4'346'823.93	4'120'282.87
Passiven	11'409'703.15	11'128'600.15	10'836'856.09	10'482'085.04	10'083'763.98	9'657'222.92

Plangeldflussrechnung

	Plan-GFR 2023	Plan-GFR 2024	Plan-GFR 2025	Plan-GFR 2026	Plan-GFR 2027
90 Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	-81'103.00	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	450'256.00	475'691.06	479'691.06	484'191.06	488'691.06
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	369'153.00	383'947.00	324'920.00	285'870.00	262'150.00
Nettoinvestitionen	-330'100.00	-452'400.00	-360'000.00	-360'000.00	-360'000.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-330'100.00	-452'400.00	-360'000.00	-360'000.00	-360'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	39'053.00	-68'453.00	-35'080.00	-74'130.00	-97'850.00
Zunahme (+) / Abnahme (-) Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00
Übertrag Gebäudewerte von Gemeinden (Verwaltungsvermögen) *					
10 Veränderung Finanzvermögen	-160'947.00	-268'453.00	-235'080.00	-274'130.00	-297'850.00

Zusammenfassung

Name Zweckverband: **Zweckverband Regionales Alterszentrum Embrachertal**

Erstelldatum: 15.09.2023

1. Planjahr = Budgetjahr: **2024**

Investitionsplanung

	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027
Nettoinvestitionen	-452'400.00	-360'000.00	-360'000.00	-360'000.00

Plannerfolgsrechnung

	Budget 2024	Planjahr 2025	Planjahr 2026	Planjahr 2027
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (vor Kostenverteiler)	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (nach Kostenverteiler)	-91'744.06	-154'771.06	-198'321.06	-226'541.06

Planbilanz

	Planbilanz 2024	Planbilanz 2025	Planbilanz 2026	Planbilanz 2027
10 Finanzvermögen	1'806'430.83	1'571'350.83	1'297'220.83	999'370.83
14 Verwaltungsvermögen	9'030'425.26	8'910'734.21	8'786'543.15	8'657'852.09
20 Fremdkapital (ohne langfristige Finanzverbindlichkeiten)	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05	2'336'940.05
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	3'800'000.00	3'600'000.00	3'400'000.00	3'200'000.00
29 Eigenkapital	4'699'916.04	4'545'144.99	4'346'823.93	4'120'282.87

Plangeldflussrechnung

	Plan-GFR 2024	Plan-GFR 2025	Plan-GFR 2026	Plan-GFR 2027
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	383'947.00	324'920.00	285'870.00	262'150.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-452'400.00	-360'000.00	-360'000.00	-360'000.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00	-200'000.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Budget 2024	Budget 2023	Rechnung 2022
50	Sachanlagen	452'400.00	330'100.00	28'116.80
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		452'400.00	330'100.00	28'116.80
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge - (6600 Verwendung Legate)	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen im Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		452'400.00	330'100.00	28'116.80
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-452'400.00	-330'100.00	-28'116.80

Bilanz

Aktiven		01.01.2022	31.12.2022
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	436'708.91	687'820.52
101	Forderungen	1'106'485.40	1'431'640.55
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	33'670.00	48'588.30
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	85'887.30	67'781.46
	Umlaufvermögen	1'662'751.61	2'235'830.83
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
10	Total Finanzvermögen	1'662'751.61	2'235'830.83
140	Sachanlagen VV	9'595'443.92	9'173'872.32
142	Immaterielle Anlagen	6'313.35	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	9'601'757.27	9'173'872.32
14	Total Verwaltungsvermögen	9'601'757.27	9'173'872.32
	Total Aktiven	11'264'508.88	11'409'703.15
	* Total Anlagevermögen	9'601'757.27	9'173'872.32

Bilanz

Passiven		01.01.2022	31.12.2022
200	Laufende Verbindlichkeiten	651'951.89	756'739.31
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'200'000.00	1'200'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	45'991.30	121'713.67
205	Kurzfristige Rückstellungen	161'910.90	172'597.95
	Kurzfristiges Fremdkapital	2'059'854.09	2'251'050.93
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	4'400'000.00	4'200'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	126'637.02	107'889.12
	Langfristiges Fremdkapital	4'526'637.02	4'307'889.12
20	Total Fremdkapital	6'586'491.11	6'558'940.05
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	4'678'017.77	4'850'763.10
	Zweckfreies Eigenkapital	4'678'017.77	4'850'763.10
29	Total Eigenkapital	4'678'017.77	4'850'763.10
	Total Passiven	11'264'508.88	11'409'703.15